



DŮM DĚTÍ A MLÁDEŽE, NYMBURK, 2. května 968



tel: 325 514 671, e-mail: ddm@ddm-nymburk.cz, <http://www.ddm-nymburk.cz>

příspěvková organizace

Středočeský kraj

KONCEPCE ROZVOJE

2022 - 2025



OBSAH

1. Úvod
2. Analýza současného stavu
3. Stanovení priorit a koncepce jejich rozvoje
4. Strategie plánování rozvoje zařízení
5. Závěr

ÚVOD

Základní údaje o SVČ – DDM Nymburk

Dům dětí a mládeže, Nymburk, 2. května 968

IČO: 61632376

IZO: 102814937

Zřizovatel: Středočeský kraj, Zborovská 11, Praha 5, IČO 70 891 095

Kontakty:

tel. 325 514 671

e-mail: ddm@ddm-nymburk.cz

www.ddm-nymburk.cz

datová schránka: 4g97qn4

ředitelka SVČ: Bc. Dana Kuchařová

tel. 325 514 671, 603 980 066

e-mail: dkucharova@ddm-nymburk.cz

zástupkyně ředitelky: Halka Johanová

tel. 325 514 671, 603 181 544

e-mail: hjohanova@ddm-nymburk.cz

Datum poslední změny zařazení do rejstříku škol a školských zařízení:

1. 8. 2012

ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU

(k 31. 9. 2022)

SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY <ul style="list-style-type: none">• kvalifikovaní a zkušení pracovníci• široká nabídka služeb• stabilní kolektiv• zavádění nových aktivit• přijatelné ceny za služby• příznivé sociální klima	SLABÉ STRÁNKY <ul style="list-style-type: none">• prostorová omezení• chybějící venkovní prostory• nedostačující provozní finanční prostředky• nedostačující finanční prostředky na odměny externích pracovníků• nedostatečný počet interních zaměstnanců
PŘÍLEŽITOSTI <ul style="list-style-type: none">• navázání spolupráce s dalšími organizacemi• mezigenerační propojování• práce s dětmi s OMJ• zapojování do grantů a projektů• finanční plánování	OHROŽENÍ <ul style="list-style-type: none">• plánovaná změna zřizovatele• plánovaná změna normativu• zvyšování cen energií• nezájem externích pracovníků o spolupráci z důvodu vyčerpání• nestabilita a chybějící dlouhodobá koncepce MŠMT

1. pedagogická činnost



pravidelná

- účast dětí v činnostech ZÚ
- keramika pro MŠ

příležitostná

- výlety po ČR
- výtvarné dílny
- vánoční a velikonoční dílny pro ZŠ Kom. Nbk., ZŠ RAF Nbk., ZŠ Budiměřice
- sportovní turnaje
- soutěže pro širokou veřejnost
- akce k významným dnům
- vystoupení folklorního souboru Šáteček
- KMD – fyzikální show a prezentace na veřejnosti

táborová a pobyťová

- příměstské tábory
- pobyťové tábory

- sportovní soustředění
- taneční soustředění
- KMD – konference
- Šáteček-folklorní vystoupení

osvětová

- prevence rizikového chování
- besedy
- spolupráce s městskou knihovnou – podpora mezigeneračních vztahů

spontánní

- odpolední klub
- výtvarné a rukodělné dílny (u příležitosti významných dnů)
- kurzy pro dospělé

individuální

- účast v soutěžích a přehlídkách
- organizace soutěží MŠMT, KÚ, DDM...
- práce s dětmi s OMJ

2. Personální zabezpečení

V zařízení pracuje celkem devět pracovníků. Pět pedagogů volného času a čtyři nepedagogičtí pracovníci. Všichni pedagogové volného času splňují kvalifikační požadavky. (SŠ, VŠ – Bc., VŠ – Mgr.)

- pět pedagogických pracovníků včetně ředitelky má úvazek 5,00
- administrativní pracovnice úvazek 1,00
- uklízečka úvazek 0,90
- účetní úvazek 1,0
- údržbář úvazek 0,5
- 41 externích pracovníků, vedoucích pravidelných kroužků
- 25 externích pracovníků příležitostných aktivit, táborů a pobytových akcí

3. Materiálně technické zabezpečení

Budova, ve které zařízení sídlí, je majetkem Středočeského kraje. V roce 2017 došlo k celkové rekonstrukci budovy v rámci projektu OPŽP. Většina finančních nákladů byla pokryta z tohoto fondu, část uhradil zřizovatel a část DDM Nymburk.

Bývalá rodinná vila má vnitřní dispozici, která není prostorově příliš vyhovující. Maximální počet dětí v klubovnách je 10 - 12. Chybí zde místnost, která by se dala využít ke sportovním hrám, tanečním vystoupením... Také bychom uvítali větší venkovní prostory, které by sloužily pro činnost některých kroužků. Lepší je situace v místech poskytování služeb v Lysé nad Labem a v Milovicích, kde nám jsou bezplatně poskytnuty prostory ve školách i v tělocvičně.

Nákup materiálu do zájmových kroužků je financován ze zápisného. Z něho je také částečně financovaný provoz, protože krajská dotace je nedostatečná. Učební pomůcky jsou financovány z případného zůstatku finančních prostředků určených na odvody.

4. Hospodaření

Dům dětí a mládeže je příspěvková organizace a jejím zřizovatelem je Středočeský kraj. Hospodářský výsledek je kladný. Státní dotace na mzdy a platy pokryje tarifní složku platu a osobní příplatky jsou minimální. Krajská dotace na provoz je trvale nedostačující. Zařízení si na provoz musí vydělávat pravidelnou činností a nepravidelnými akcemi. Daří se nám získávat finanční prostředky z grantu města Nymburka a od sponzorů. V roce 2019 jsme získali finanční prostředky z projektu šablony pro SVČ. Zapojíme se i do další výzvy, pokud bude vyhlášena. Přínosem je neplacení nájemného v místech poskytování služeb.

5. Image zařízení

Za posledních několik let se zařízení dostalo do povědomí dětí i rodičů, díky systematické práci a osvětové činnosti pro školy i širokou veřejnost. Jsme stabilní a spolehlivá organizace, která si získala důvěru veřejnosti.

O své činnosti průběžně informujeme na webových stránkách, na sociálních sítích, v okresním deníku, ve vývěsních skříňkách, na plakátovacích plochách ve městě, prostřednictvím městského rozhlasu a reklamou na akce DDM v Kulturním zpravodaji. Také spolupracujeme s nymburským a poděbradským Infocentrem a s Městskou knihovnou. Klademe důraz především na kvalitu,

profesionální přístup, kladný vztah k dětem a lidem vůbec, vstřícnost, důvěryhodnost, spolehlivost a příkladné vystupování všech zaměstnanců. Kladné hodnocení naší organizace jsme dostali od veřejnosti v dotazníku, který byl zveřejněn na webových stránkách DDM Nymburk.

STANOVENÍ PRIORITY A KONCEPCE JEJICH ROZVOJE

1. Pedagogická činnost

- prioritou pro nás zůstává pravidelná činnost zájmového vzdělávání formou zájmových kroužků, které pracují systematicky, pravidelně a celoročně
- nabízíme dalších činnosti, které jsou na trhu zájmového vzdělávání nové a zatím nedostatečně propagované
- pracujeme s dětmi z MŠ – keramické dílny
- podporujeme děti ze sociálně znevýhodněného prostředí
- pracujeme a odborně vedeme děti s OMJ
- nabízíme specializované činnosti např. pro děti se specifickými potřebami
- do různých aktivit zapojujeme dospívající mládež
- zdarma nabízíme spontánní činnosti v odpoledním klubu
- nabízíme atraktivní prázdninové programy
- pokračujeme s pořádáním her pro děti i rodiče v Nymburce a okolních městech

2. Personální zabezpečení

- **pedagogičtí pracovníci:**
prioritou je plná kvalifikovanost všech pedagogických pracovníků, což je splněno. Všichni se v průběhu roku dále vzdělávají. Pedagogové jsou maximálně vytíženi přímou pedagogickou prací a pracemi s ní souvisejícími. Pokud by to rozpočet dovolil, bylo by dobré přijmout další pedagogy. V současné době je možné přijímat jen nové externí pracovníky
- **nepedagogičtí pracovníci:**
nepedagogičtí pracovníci splňují kvalifikační požadavky pro výkon funkce, kterou zastávají. Průběžně se dále vzdělávají ve svém oboru formou seminářů, webinářů a školení

- **externí pracovníci:**

Většina externích pracovníků má pedagogické vzdělání. Ti, kteří jej nemají, jsou průběžně zařazováni do kurzů pro pedagogy volného času vykonávající dílčí pg. činnost. Podporujeme další vzdělávání i u těchto pracovníků

3. Materiálně technické zabezpečení

Budova prošla v roce 2018 celkovou rekonstrukcí: odvlhčení, zateplení, výměna oken, fasáda, střecha. V budoucnu, pokud bude příznivá finanční situace, plánujeme rekonstrukci půdních prostor, které by byly využity pro zájmové vzdělávání. Bylo by přínosné provést úpravu venkovního prostoru a využívat jej k činnosti některých kroužků. Budeme pokračovat v likvidaci obložení na chodbách a výměně podlahových krytin. Materiál a pomůcky pro jednotlivé kroužky se financují z vybraného zápisného a ze zbylých finančních prostředků používaných na odvody. Materiálně technické vybavení je na dobré úrovni. Plánujeme i do budoucna modernizovat a doplňovat pomůcky tam, kde bude potřeba.

4. Hospodaření

Hospodaření se řídí prostředky, které jsou k dispozici z finančního rozpočtu. Prioritou je za zajištění provozu budovy za účelem pravidelných zájmových aktivit. Hlavním zdrojem bude zápisné ze zájmových kroužků, v menší míře z nepravidelných akcí, protože nedisponujeme prostory, kde by se mohly konat akce s větší přítomností účastníků. Prostory budovy nepronajímáme. Další prostředky se budeme snažit získat z vypsání projektů různých zadavatelů. Cílem je hospodařit s kladným hospodářským výsledkem.

5. Image

Tvorba image DDM je velice důležitým manažerským úkolem. Společnost dnešní doby velice výrazně slyší na reklamní upoutávky. Mnohdy síla reklamy převáží kvalitu nabízených služeb. Cílem DDM je nejen vytvoření kvalitní reklamy, ale i její naplňování. Prioritou je pro DDM kvalita poskytování služeb a její rozmanitost. Kládeme důraz i na příjemné a vstřícné vystupování všech pracovníků. Velice důležité je i estetické vnímání budovy a vnitřních prostor, proto je budeme i nadále zvelebovat.

STRATEGIE PLÁNOVÁNÍ ROZVOJE ZAŘÍZENÍ

1. Pedagogická činnost

- pokračovat v těch činnostech, které jsou žádané a hledat další
- podpora moderních trendů
- rozšířit spolupráci s mládeží nad 15 let
- průběžně doplňovat pedagogické vzdělání u externích pedagogů
- získat pedagogické pracovníky pro vedení některých kroužků (logopedie...)
- rozšiřovat činnost do dalších míst mimo ta stávající

2. Personální zabezpečení

Pokud to rozpočet dovolí, budeme se snažit vytvořit další místo pro interního pedagoga. Pokusíme se získat další externí pracovníky v oblastech, které nemáme v nabídce. Důležité je stabilizovat tým externích pracovníků a doplnit jejich vzdělání. U interních pracovníků budeme dbát na prohlubování vzdělání. Budeme vytvářet podmínky pro práci tak, aby byla pro pracovníky zajímavá.

3. Materiálně technické zabezpečení

Pokud by se měly realizovat výše zmíněné pedagogické záměry, potřebovali bychom větší prostory a s tím souvisí i jejich vhodné vybavení. Kapacita vlastní budovy je využita. Další možností je získání prostor v místech poskytování služeb, což jsou školy, které mají lepší prostorové vybavení, zejména tělocvičny.

4. Hospodaření

Předpokládáme, že prostředky na platy a mzdy a s tím související náklady budeme dostávat v potřebné výši ze státního rozpočtu. Prostředky na provoz bychom potřebovali podstatně vyšší, protože značnou část nákladů musíme hradit z vlastních zdrojů. Další prostředky budeme získávat prostřednictvím zápisného do zájmových kroužků, tržbami z nepravidelné činnosti, popř. dary od sponzorů, podanými projekty. Do budoucna není možné zvyšovat zápisné

neúměrně a tak na rodiče přenášet náklady, které by měl hradit stát, popř. zřizovatel.

5. Image

Plánujeme i nadále spolupráci s různými státními i nestátními organizacemi, s okresním a regionálním tiskem, s městským rozhlasem a dalšími institucemi. I v budoucnu budeme využívat informační plochy v budově DDM, ve městě, webové stránky a sociální sítě k propagaci naší činnosti. Image budeme vytvářet i vystupováním na veřejnosti, prohlubováním kontaktů a spoluprací se školami, získáváním stále většího kreditu u dětí i rodičů profesionálním přístupem a kvalitou poskytovaných služeb.

ZÁVĚR

Jedním z faktorů, které mohou významně ovlivnit činnost DDM je demografický vývoj, který skrývá riziko v dlouhodobém horizontu. Ve Středočeském kraji je velmi podobný celorepublikovému v ohledu záporného přirozeného přírůstku obyvatel, což je způsobeno neustále klesající natalitou. Důležitým faktorem pro udržitelnost DDM je ale mobilita obyvatelstva. Naše školské zařízení se nachází v okresním městě s velkým množstvím spádových vesnic. Zároveň se nachází blízko hlavního města, které nabízí poměrně dost pracovních příležitostí. Možná i díky tomu, že se jedná o lukrativní oblast, počet obyvatel v Nymburce mírně stoupá. Mladší lidé se do našeho města stěhují, čímž nám zajišťují potencionální klienty.

V poslední době stoupá životní úroveň obyvatelstva. Stoupá míra jeho vzdělanosti. Rodiče mají zájem a podporují zájmové vzdělávání svých dětí. Uvědomují si důležitost vhodného a smysluplného využívání volného času v souvislosti s předcházením patologických jevů a rizikového chování. Největší nárůst zájmu jsme zaznamenali u táborových činností, především u příměstských táborů. Příčinu vidím v důvěryhodnosti našeho DDM a v ocenění kvality našich poskytovaných služeb.

Jsem přesvědčena o velké důležitosti a nepostradatelnosti naší práce.

V budoucnu je třeba nabídnout zájemcům o zájmové vzdělávání co nejširší okruh možností vyžití. Bude-li pestrá nabídka, budou zájemci a budou finanční prostředky na provoz. To znamená maximální nasazení všech pracovníků a jejich finanční i nefinanční ohodnocení. Činnost DDM je pro širokou veřejnost velice důležitá. Přispívá k budování kladného náhledu na různé činnosti i na

celoživotní vzdělávání, podněcuje mládež k úvahám o volbě profese i k profesní flexibilitě a tím i k širšímu uplatnění v životě.

Středisko volného času by mělo být financováno především podle pravidelné zájmové činnosti, protože ta je podstatou zájmového vzdělávání. Měly by ale být zohledňovány i ostatní formy vzdělávání, které tvoří jeho velkou část.

V Nymburce 1. 10. 2022

Bc. Dana Kuchařová
ředitelka DDM Nymburk